

KOBİ Neden Batar?

Gerçek hikâyelerle finansal teşhis

İş bilgisi işletmeyi kurar. Finans bilgisi işletmeyi yaşatır.

Bu derste ne yapacađız?

Savunmayı değil, farkındalığı başlatacağız

- KOBİ batışını 6 gerçek vaka üzerinden okuyacağız.
- Sorunların ortak kökünü greceğız: rakamı bilmemek.
- 10 derslik programın finansal haritasını kuracağız.
- Ders sonunda yarın sabah bakılacak 3 şeyi belirleyeceğız.



Bu ders muhasebe öđretmez; patrona rakam okutur.

Açılış sorusu

Salona ilk bakış

İşleriniz iyi gidiyor mu?

Eller kalkarsa: “Güzel. O zaman bu ders tam size göre.”

Çünkü KOBİ’ler genelde işler kötü giderken değil, işler iyi gidiyor sanılırken hata yapmaya başlar.

KOBİ sahibi neden göremez?

Çünkü işine bakar, rakamına bakmaz

1. İşler iyi gidince bakmaz

Kâr görünür; kontrol gevşer. En büyük açık çoğu zaman iyi günlerde oluşur.

2. Muhasebeciye bırakır

Muhasebeci tabloyu hazırlar; patron tabloyu okumazsa karar başkasının gözüyle verilir.

3. Ciro büyüyünce örter

Ciro yükselir; nakit sıkışması, maliyet artışı ve borç yükü görünmez hale gelir.

İşini bilmek yetmez. Rakamını da bilmek gerekir.

Hikâye 1: Kâr körlüğü

5 yıl çalışanına çalışmış

- İşler iyi gidiyor görünüyordu.
- Kasa ve stok kontrolü zayıftı.
- Kriz gelince ilk kez detaylı bakıldı.
- Çalışanın yıllardır para götürdüğü anlaşıldı.



Kâr seni besler. Ama kör eder.

Hikâye 2: Ciro = kâr yanılması

Peynir fabrikası vakası

- Ciro her yıl artıyordu.
- Maliyet hesabı yapılmıyordu.
- Süt, enerji ve ambalaj maliyeti yükseldi.
- Fiyat artırılmadı; her satış zarar yazmaya başladı.



Ciro kâr değildir.

Ciroyu kâr sanan neyi kaçıırır?

Rakam büyürken para küçülebilir

Ciro

Satış tutarıdır. Gösterişli görünür ama kasada kalanı anlatmaz.

Kâr

Maliyet ve giderden sonra kalan muhasebe sonucudur. Tahsil edilmemiş olabilir.

Nakit

Kasaya gerçekten giren paradır. İşletmeyi yaşatan budur.

Ciro büyürken nakit küçülüyorsa, büyüyen şey işletme değil risktir.

Hikâye 3: Borca dayalı büyüme

“Nasılca ciro yapıyoruz”

- Ekonomi iyiiken ciro uçtu.
- Krediyle yatırım yapıldı.
- Ekonomi dönünce satış düştü.
- Ciro gitti, borç kaldı.



Ciroyla değil, nakitle yaşarsın.

Ara durak: Ortak hata ne?

Hepsi işini biliyordu, rakamını bilmiyordu

**Peynirci peynirini biliyordu.
Nakliyeci yolunu biliyordu.
Makineci piyasasını biliyordu.
Ama nakit, maliyet, borç ve bilanço kontrolü zayıftı.**

İş bilgisi işletmeyi kurar. Finans bilgisi işletmeyi yaşatır.

Hikâye 4: Küçülmeyi reddetmek

Zamanında küçülmeyen, zorla küçülür

- Nakliye firması ihracat artarken filo büyüttü.
- İşler düşünce giderleri kısmadı.
- “Nasılsa düzelir” diyerek borç aldı.
- Araçlar rehinliydi; sonunda icra ile satıldı.



Küçülmek yenilgi değildir. Bazen varlığı korumaktır.

Hikâye 5: “Muhasebecim halleder”

Kereste fabrikası vakası

- Fabrika makine doluydu.
- Ama bilançoda çoğu görünmüyordu.
- Yeniden değerlendirme yapılmadı.
- Banka limiti düşük çıktı; yatırım fırsatı kaçtı.



Var olduğun halde yok görünmek, finansal yönetim hatasıdır.

Hikâye 6: “Oğlum biliyor”

Okul bilgisi piyasa bilgisinin yerine geçmez

- Oğul okumuştı, yetki aldı.
- Pazar araştırması yapılmadan ürün geliştirildi.
- Tasarımcı, pazarlamacı, bankacı uyardı.
- Stok, zarar ve küçülme geldi.



Okul formül öğretir. Piyasa gerçek öğretir.

6 hastalık — 6 ders

Bu tablo bütün programın giriş kapısıdır

Kâr körlüğü	Kâr seni besler ama kör eder
Ciro yanılgısı	Ciro kâr değildir
Borçla büyüme	Ciroyla değil, nakitle yaşarsın
Küçülmeyi reddetmek	Zamanında küçülmek cesarettir
Muhasebeciye bırakmak	Görünmeyen varlık güç yaratmaz
Oğlum biliyor	Okul formül, piyasa gerçek öğretir

Sorun erken görülmezse, çözüm geç kalır.

Bu eğitimde ne öğreneceğiz?

10 derslik finansal dayanıklılık haritası

Nakit akışı

Para nerede?

Maliyet & fiyatlama

Para nerede?

Bilanço okuma

Para nerede?

Borç & büyüme

Kontrol nerede?

İnsan yönetimi

Kontrol nerede?

Müşteri & satış

Kontrol nerede?

Risk & sigorta

Güç nerede?

Aile şirketi

Güç nerede?

Kaynak & teminat

Güç nerede?

Amaç muhasebeci olmak değil; patron gibi rakam okuyabilmek.

Bugün kendinizde ne gördünüz?

Kapanıştan önce dürüst kontrol

- Kâr var ama nakit yok mu?
- Ciro artıyor ama para kalmıyor mu?
- Banka sizi anlamıyor mu?
- Muhasebeciye fazla mı bırakıyorsunuz?
- Aile, çalışan ya da borç kontrolü zayıf mı?

Bir “evet” bile bu programa başlamak için yeterlidir.

Yarın sabah 3 şey yapın

Ders salonda kalmasın, işletmeye gitsin

1. Kasaya giren para

Son 3 ayda gerçekten tahsil edilen tutarı yazın.

2. Bu ay çıkacak para

Kredi, kira, maaş, tedarikçi, vergi ve SGK yükünü yazın.

3. Son tabloları isteyin

Muhasebecinizden son bilanço ve gelir tablosunu alın.

Görünmeyen sorun yönetilemez.

Salona sorulacak sorular

Etkileşimi başlatan kısa sorular

- Son 3 ayın nakit akışını yazılı takip eden var mı?
- Ciro artarken kasası sıkışan oldu mu?
- Muhasebeciden gelen bilançoyu gerçekten okuyan var mı?
- İşletmeniz siz olmadan kaç gün döner?
- Bu 6 hikâyeden hangisi size en yakın geldi?

Eğitim, katılımcı kendini hikâyede görünce başlar.

Sonraki ders

Nakit Akışı: İşletmenin Kalp Atışı

- Bugün batış hikâyelerini gördük.
- Bir sonraki derste paranın nerede kaybolduğunu konuşacağız.
- Kâr kâğıtta görünür. Nakit kasada yaşanır.



İşletmenin kalp atışı nakit akışıdır.

DERS 1 TAMAMLANDI

KOBİ Neden Batar?

İş bilgisi işletmeyi kurar. Finans bilgisi işletmeyi yaşatır.

Sonraki ders: Nakit Akışı · İşletmenin Kalp Atışı

Yavuz Ergün